

**Association des Œuvres Médicales des
Eglises pour la Santé en Centrafrique
Secrétariat Exécutif**

RAPPORT D'ACTIVITES

Année 2022

Février 2023

ASSOMESCA



RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2022

Les principales activités du Secrétariat Exécutif au cours de l'année 2022 sont :

1. Préparation et tenue des assises de l'ASSOMESCA : Conseil d'Administration (CA) et Assemblée générale (AG) électorale ;
 2. Réunions internes et externes ;
 3. Missions et supervisions périodiques ;
 4. Achats et vente des produits de santé.
- Organisation et tenue des assises de l'ASSOMESCA**
- 1.1. Conseils d'Administration :**

En vertu des dispositions statutaires, quatre CA ont eu lieu au cours de l'année 2022 notamment les 3 février, 30 avril, 26 août et 15 décembre. Ils étaient tous précédés par les contrôles internes dont les rapports, assortis des constats et recommandations à l'endroit du Secrétariat Exécutif, ont été formulés.

Les procès-verbaux des travaux des CA ainsi que les rapports d'activités et financiers ont également été partagés par le Secrétariat du CA et le Secrétariat Exécutif de l'ASSOMESCA.

Un CA extraordinaire a eu lieu le mardi, 8 février 2022 pour étudier et valider le projet du budget prévisionnel de l'année. Étaient présents à cette session extraordinaire tous les membres élus du nouveau bureau du CA. Après parcours comparatif du budget 2021 et de la prévision de l'année 2022, le Conseil d'Administration a validé avec amendement ledit projet budgétaire de l'année en cours qui se présente dans le tableau ci-après :

Dépôt pharmaceutique (DP)		Fonds propres (FP)	
Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
360 000 000	307 000 609	31 400 000	46 105 890
Bénéfice : 52 999 391 FCFA		Déficit : 14 705 890 FCFA	

NB. Ce budget validé a subi un réaménagement.

1.2 Assemblée générale (AG)

La première AG de l'ASSOMESCA s'est déroulée du 4 au 5 février 2022 en la Salle de réunion de l'ONG « Arbre de Vie ». La prière d'ouverture a été suivie par une méditation dite par le pasteur Gaston NGOGUI dans Matthieu 18 : 24-31. L'homme a été créé par Dieu et placé dans le jardin d'Eden pour cultiver et protéger le champ. Ce champ de nos jours peut symboliser beaucoup de choses : pays, familles, notre vie, etc. Dans l'église, il y a l'ivraie et le blé, Luc 6 : 42-44. Dans nos Œuvres médicales, formations sanitaires, lieux de travail, sommes-nous ivraie ou blé ? Nous devons nous conduire avec abnégation, comme l'athlète qui ne peut être couronné s'il n'a pas combattu selon les règles.

L'AG a regroupé au premier jour 35 délégués ainsi répartis :

1.2.1 Diocèses :

1.2.1.1 Bangui : 4/4 ;

1.2.2.1 CEEC : 3/4 ;

1.2.1.2 Bouar : 3/4 ;

1.2.2.2 Eglise Apostolique : 2+1/2 ;

1.2.1.3 Bossangoa : 3/3 ;

1.2.2.3 EFF : 4/4 ;

1.2.1.4 Berberati : 2+1/2 ;

1.2.2.4 EEL : 1/3 ;

1.2.1.5 M'Baiki : 2/4 ;

1.2.2.5 UFEB : 1/2 ;

1.2.1.6 Bangassou : 0/3 ;

1.2.2.6 Elim : 0/3 ;

1.2.1.7 Kaga-Bandoro : 2+1/2 ;

1.2.2.7 CEBI : 2/3 ;

1.2.1.8 Bambari : 1/2.

1.2.2.8 EEB : 4/4 ;

1.2.1.9 Autorité morale : 0/1

1.2.2.9 Autorité morale : 0/1.

1.2.1.10 CONASAN : 1/1

1.2.2.10 COMECA : 1/1

1.2.3 Secrétariat Exécutif ASSOMESCA : 1/1

Après vérification du quorum, 37/54, l'AG pouvait se tenir valablement.

Ainsi, avant d'aborder les points inscrits à l'ordre du jour, la situation sécuritaire par zone sur l'ensemble du territoire a été passée en revue. De manière générale, celle-ci s'est nettement améliorée surtout dans les villes. Cependant, il y a lieu de noter que des problèmes subsistent dans les périphéries avec des incursions ponctuelles des groupes armés. Une particularité : pour la première fois, les collègues résidant à Mobaye ont effectué leur voyage de la par la voie routière jusqu'à Bangui.

Ensuite les rapports d'activités et financier de l'année 2021 ont été présentés par le Secrétaire Exécutif (SE) et le Responsable Administratif et Financier. La situation des Projets (Covid-19, EPN et COMECA) a été faite par le SE. Ces rapports présentés ont été l'objet de beaucoup de questionnements de la part des délégués à l'Assemblée générale avant d'être approuvés. Autorisations ont été données au Conseil d'Administration et au Secrétariat Exécutif pour : (i) l'examen et l'approbation du projet de budget de l'année 2022 ; (ii) l'acquisition d'un véhicule tout terrain pour les visites et supervisions. L'idée de retarder un peu la vente de l'actuel

véhicule, de plus en plus en panne, proposée par le Secrétaire Exécutif a été acceptée ; (iii) l'acquisition d'un local ou terrain pour l'implantation du siège de l'ASSOMESCA.

Deux interventions sur la Santé mentale et le Fonds mondial ont été faites respectivement par les docteurs Caleb KETTE et Lucien BATE où nous pouvons résumer ce qui suit : (i) nous devons promouvoir la Santé mentale par la prévention et le traitement des troubles mentaux ; (ii) le Fonds mondial est un mécanisme de traitement innovant qui ouvre la voie au partenariat. L'ASSOMESCA est encouragée, étant déjà sous-bénéficiaire une fois, de se préparer pour être un jour bénéficiaire principale. Ce faisant, doit-elle penser en se pourvoyant d'une assistance technique à travers l'initiative 5% dans la phase préparative. Un renforcement de capacité pendant 2 à 3 ans s'avère donc nécessaire. L'exemple de SANRU, ONG nationale en RDC, qui est bénéficiaire principal a été partagée avec l'assistance par le Secrétaire Exécutif.

L'AG a été bouclée par la mise en place d'un nouveau bureau à l'issue des élections qui se présente comme suit :

Postes	Candidats	Nombre de voix	Observations
Président	N° 1 : Jean Claude KROYENDO	8 sur 41	
	N° 2 : Valère BANAM	33 sur 41	
Vice-Président	Elkana NDAWATCHA	41 sur 41	
Secrétaire	Bienvenu Freddy KONGONIE	41 sur 41	Secrétaire
Secrétaire Adjoint	Daniel ANIWE	41 sur 41	Secrétaire Adjoint
Trésorier	N° 1 : Lydie DE-NAMBONA	19 sur 41	
	N° 2 : Ione BERTOCCHI	22 sur 41	Trésorière
Trésorier Adjoint	Mathias NZOUNGOU	41 sur 41	Trésorier Adjoint

Les Présidents sortant et entrant ont remercié tous les délégués qui leur ont fait confiance et une prière a été dite par le Pasteur Gaston NGOGLI pour clôturer l'AG.

NB. Tous les candidats qui ont ratifié la totalité des voix ont été votés par acclamation.

La seconde AG de l'année devant avoir lieu le 27 août a été beaucoup plus informative du fait de la non-atteinte du quorum. Les comptes-rendus des missions de Kinshasa en RDC et Kigali au Rwanda ont été faits par le Vice-Président, le Secrétaire Exécutif et le Président de l'ASSOMESCA. En effet, une visite d'échange d'expérience a eu lieu auprès de SANRU, une ONG nationale congolaise. Le but était de voir comment celle-ci est devenue récipiendaire principale du Fonds mondial de lutte contre la tuberculose, le paludisme et le VIH/SIDA mais aussi solliciter l'accompagnement de l'ASSOMESCA par SANRU en cas de besoin.

Quant à ACHAP (African Christian Health Association), plateforme chrétienne pour la santé, elle a organisé sa 10^{ème} Conférence biennale du 11 au 15 juillet 2022 à Kigali au Rwanda. La délégation de l'ASSOMESCA était conduite par le PCA. Un projet sur la vaccination contre Covid-19 basée sur la foi pourrait voir jour en 2023. Il est aussi envisagé la possibilité de mettre en œuvre un projet sur les maladies non transmissibles dans trois structures sanitaires dont une publique.



Nous avons rencontré pendant notre séjour à Kigali le Directeur Exécutif de l'EPN, réseau pharmaceutique oecuménique qui a financé le Projet « Essentiels des pratiques pharmaceutiques » déjà à terme et le Projet Minilab.

La question de tenir une base des données concernant l'ASSOMESCA a été une préoccupation et largement débattue. Il est temps que nous commençons à mettre en place quelque chose dans ce sens à tous les niveaux (Coordinations catholique et évangélique) car nous ne pourrions pas bien avancer sans la base des données.

II Réunions internes et externes

Au début de l'année 2022, une réunion d'action de grâce a eu lieu au cours de laquelle nous avons témoigné notre gratitude à Dieu qui nous a gardés en vie pendant toute l'année précédente. C'était aussi l'occasion pour le Secrétaire Exécutif de remercier, féliciter et encourager le personnel pour le travail réalisé au courant de l'année.

Une retraite du personnel dans le but de le conscientiser sur les Manuels de procédure et les descriptions de poste a eu lieu le samedi, 26 février 2022. La suite de cette retraite, basée sur les descriptions de poste et possiblement l'évaluation dudit personnel, n'a pas été réalisée.

D'autres réunions internes se sont déroulées ayant pour buts, entre autres, de faire le suivi de certaines activités, préparer le Conseil d'Administration et l'Assemblée Générale de l'ASSOMESCA, etc.

1. Contrôles internes : Constats et recommandations du CA. Lecture a été faite et les copies du PV desdits contrôles ont été distribuées à tous les collaborateurs afin de permettre à chacun d'y répertorier ce qui le concerne et y agir conséquemment.

2. Situation des dettes : Le Secrétaire Exécutif (SE) a instruit le Responsable Administratif et Financier et le Logisticien d'actualiser la situation des dettes des partenaires et clients, dont entre autres : (i) Dépôt pharmaceutique diocésain de Bouar ; (ii) Cordaid ; (iii) Cuamm ; (iv) ACF. Deux collaborateurs sont désignés pour suivre le paiement de ces factures.

3. Inventaire : L'inventaire du premier trimestre n'a pas encore été réalisé car, d'une part, les fiches de stock n'étaient pas encore à jour, et la non-disposition d'un pharmacien par l'ASSOMESCA d'autre part. Ce qui a justifié le non-lancement d'une grande commande en 2022. Ce problème a été partiellement résolu par la vente des produits Békou, projet géré par CORDAID où l'argent généré a été rétrocédé à ce dernier au coût de revient.

4. Divers : Le SE a exhorté tous les collègues sur la conscience professionnelle et a une fois de plus demandé aux collaborateurs concernés d'actualiser le compte du dépôt de Bouar.

Une deuxième réunion du staff a eu lieu le 3 juin 2022 et a comme points inscrits à l'ordre du jour : (i) Lecture du compte-rendu de la dernière réunion ; (ii) Suivi des recommandations ; (iii) Situation des dettes. De ces points inscrits à l'ordre du jour, nous retenons toujours que le remplissage des fiches de stocks n'est pas encore à jour. Par contre l'ONG ACF a payé sa

facture ; il en était de même pour CUAMM dont la facture est de FCFA 12.440.660. Par contre la facture de Cordaid n'a pas été payée.

Des réunions externes : plusieurs visioconférences ont été faites par l'EPN auxquelles ont participé le Secrétaire Exécutif, le pharmacien, Directeur du Dépôt sortant et le Gestionnaire Minilab. Des modules développés, nous pouvons retenir le Projet de partenariat avec USAID avec ses quatre composantes avec les réactifs, les approvisionnements, les produits de santé notamment la santé de la mère et de l'enfant et la logistique. Si ce projet voit jour, il y aura la possibilité d'ouvrir des directions pays dans les zones de mise en œuvre. Les assistances techniques feront également partie avec une gouvernance axée sur l'assurance-qualité, la gestion des données et la logistique.

Une rencontre CA-Secrétariat Exécutif a eu lieu le 29 août 2022 et a pour but de mettre l'accent sur l'importance du travail que fait chaque personne là où elle est. En faisant le compte-rendu du contrôle interne qui a mis en exergue les recommandations, il a été demandé au personnel de faire parvenir dorénavant au Secrétaire Exécutif les rapports d'activités de chaque service. De cette réunion, le Responsable Administratif et Financier a émis le vœu de rendre fonctionnel le logiciel de gestion au niveau de la Comptabilité Contrôle Interne : Constats et recommandations du CA. Lecture a été faite et les copies du PV dudit contrôle ont été distribuées à tous les collaborateurs afin de permettre à chacun d'y répertorier ce qui le concerne et y agir conséquemment.

Dettes : Le Secrétaire Exécutif (SE) a instruit, à titre de rappel, le Responsable Administratif et Financier et le Logisticien de poursuivre l'actualisation de la situation des dettes des partenaires et clients.

L'ASSOMESCA a pris part à d'autres réunions et formations comme :

- les réunions préparatoires de l'Assemblée générale électorale de la Plateforme de la Société Civile de Lutte contre le SIDA les 15 et 19 février 2022 ;

- la réunion de Coordination nationale sur la campagne de distribution des moustiquaires (Ministère de la Santé) le 22 février 2022, laquelle s'était déroulée du 23 au 27 mars 2022 ;

- l'AG électorale de PCOS (Plateforme de la Société Civile de Lutte contre SIDA) le 7 mars 2022 ;

- la réunion avec le consultant du Fonds mondial sur le suivi communautaire à l'issue de laquelle il y a eu des questionnaires à renseigner ;

- l'atelier de renforcement de capacité des organisations de la société civile sur la subvention de quatre bailleurs à savoir USAID, Fonds mondial, GAVI et PEPFAR du 9 au 11 mars 2022 où les éléments clés d'accès aux financements ont été largement passés en revue par les facilitateurs. Il a été mis en exergue pendant cet atelier que les ONG internationales captent les ressources avec des conséquences négatives sur les ONG nationales. Les difficultés de celles-ci se résument dans la méconnaissance des procédures (mutualisation des compétences), l'inexpérience ou les faibles capacités techniques des ONG locales d'où la nécessité d'éviter la concurrence, etc. ;



- la mise en commun et l'évaluation des questionnaires le 15 mars 2022 ;

- la formation sur le Fonds mondial et l'élection des membres du nouveau bureau de l'Instance de Coordination Nationale ;

- du 10 au 20 avril 2022 : mission du Secrétaire Exécutif au Cameroun dans le but d'y contacter certains de nos fournisseurs pour résorber les commandes en suspens entre autres Séwa (plus de 30 millions de FCFA), CUAMM (41 851 662 FCFA) ;

- du 17 au 18 mai et le 2 juin 2022 : visite des Centre Santé de Base de l'UFEB, Centre Evangélique pour la Réhabilitation des Aveugles de Bangui et du Cabinet Dentaire de l'Eglise Evangélique des Frères de Benzvi. Les collègues des structures visitées ont profité de notre passage pour présenter les difficultés rencontrées comme problème d'électricité, le manque des consommables et d'anesthésiques locales avec adrénaline ainsi que la disponibilité des personnels qualifiés ;

- du 2 au 14 juin 2022 : participation comme formateur à la Session de formation des gérants de pharmacie des districts sanitaires de Bangassou et de Ouango-Gambo. Deux gérants des FOSA membres de l'ASSOMESCA y ont été invités à savoir le Centre de Santé CEEC de Rafai et CESACOBA de Bangassou. Ce dernier centre a été visité lors de notre séjour. Nous avons rencontré également la Coordinatrice diocésaine de Bangassou qui avait déploré le fait les gérants de pharmacie de sa structure ont été conviés en retard à cette formation ;

- le 27 juin : départ à Kinshasa, RDC, pour une visite d'échange avec SANRU, une ONG nationale, bénéficiaire principale du Fonds mondial dans la lutte contre le VIH/SIDA, le paludisme et la tuberculose. La mission était conduite par le Frère Elkana NDAWATCHA, Vice-Président du CA de l'ASSOMESCA. L'équipe SANRU, très bien structurée, s'était réjouie de cette visite et entend accompagner l'ASSOMESCA, si l'occasion se présente un jour, à devenir bénéficiaire principale ou sous-réципиendaire du Fonds mondial ;

- ACHAP (African Christian Health Association), plateforme chrétienne pour la santé, elle a organisé sa 10^{ème} Conférence biennale du 11 au 15 juillet 2022 à Kigali au Rwanda. La délégation de l'ASSOMESCA était conduite par le PCA. Un projet sur vaccination contre Covid-19 basée sur la foi pourrait voir jour au courant du premier trimestre de l'année 2023. Il est aussi envisagé la possibilité de mettre en œuvre les maladies non transmissibles dans trois structures sanitaires dont une publique. Nous avons rencontré pendant notre séjour à Kigali le Directeur Exécutif de l'EPN, réseau pharmaceutique œcuménique qui a financé le Projet Essentiels des pratiques pharmaceutiques déjà à terme et le Projet Minilab ;

- Une réunion de la société civile dans le but de présenter le Fonds mondial de lutte contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA le 8 août 2022 ;

- la réalisation de l'audit, exercices clos clos du 1^{er} janvier 2020 au 31 décembre 2021 au mois d'août ;

- La rencontre avec les Consultants de l'OMS le 7 septembre 2022 : il s'agissait d'une consultation axée sur les ressources humaines de la santé qui est une mission commise par le Fonds mondial. La situation du personnel a été présentée aux deux consultants ;

- La participation au pré-dialogue en prélude au 4^{ème} Nouveau Mécanisme de Financement du Fonds mondial du 15 au 16 septembre 2022 à Boali ;

- Le 20 septembre 2022, une réunion a eu lieu entre le Directeur-Pays CORDAID et nous dans le but de faire la situation sur les produits vendus. Comment faire pour reverser à Cordaid le coût de revient desdits produits et aussi que faire avec les produits périmés ? Il était donc retenu de commencer à écheconner les paiements à notre partenaire jusqu'à échéance ;

- Une visioconférence s'est déroulée le 21 septembre avec les partenaires de Difam sur le Projet Covid-19 arrivé à terme. Ils ont félicité ASSOMESCA pour les résultats obtenus sur la Prévention et le Contrôle des infections car tous les hôpitaux ont amélioré leur performance ;

- Une séance de travail avec 3 N Pharma du Cameroun le 30 septembre dont le but est de voir comment envisager un partenariat avec ce dernier ;

- livraison à crédit ;

- lutte contre les médicaments de la rue ;

- fidélisation des clients par la mise en place d'une unité de marketing, etc. Ce partenaire a proposé qu'une unité Marketing, si elle existe, pourrait aider ASSOMESCA à augmenter ses recettes ;

- Trois réunions préparatoires en prélude à la célébration de la journée mondiale de lutte contre le SIDA dont la dernière remonte au 30 septembre 2022 ;

- du 9 au 16 octobre : participation à l'atelier Minilab et au 8^{ème} Forum biennal de l'EPN à Nairobi sur invitation de ce dernier.

III Mission et Supervisions périodiques

Les visites et supervisions réalisées pendant l'année 2022 nous ont permis de déceler beaucoup de problèmes comme surtout l'existence et la mauvaise tenue des fiches de stock des médicaments et autres produits de santé, se décomposent comme suit :

- du 26 au 28 janvier 2022 : visite avec le Coordonnateur médical évangélique des formations sanitaires de Yaloké, Guézéli et Bossembélé ;

- du 17 au 19 février : supervision et évaluation finale du Projet EPP (Essentiels des Pratiques Pharmaceutiques) des Centres de Santé Catholique et Evangélique des Frères de Bagandou en compagnie du Responsable de la COMECA et du Chargé des Programmes de la CONASAN. Le Centre de Santé Fondation Emile BURKHARDT situé sur la route de M/Baiki a été aussi supervisé ;

- du 1^{er} au 4 mars 2022 : supervisions des Centres de Santé Evangéliques des Frères de Ndjo, Guézéli et évaluation finale du Projet EPP à l'Hôpital Evangélique de Yaloké ;

- 19 au 24 mars 2022 : supervisions et évaluation finale du Projet EPP des Centres de Santé

Notre Dame de Victoire, Le Samaritain de Dambari, lppy ;

- du 17 au 18 mai et le 2 juin 2022 : visite de l'Association des Aveugles de Bangui et du Cabinet Dentaire de l'Eglise Evangélique des Frères de Benzvi ;

- du 2 au 14 juin 2022 : participation comme formateur à la Session de formation des gérants de pharmacie des districts sanitaires de Bangassou et de Ouango-Gambo. Deux gérants des FOA membres de l'ASSOMESCA y ont été invités à savoir le Centre de Santé CECC de Rafai et CESACOBAB de Bangassou. Ce dernier centre a été visité lors de notre séjour ;

- Supervision au Centre de Santé OEBP de Vangue.

IV Achats, vente et valeur stock des produits de santé

4.1 Achats :

Les achats au cours de l'année 2022 sont de 243 368 079 FCFA.

4.2 Vente :

La vente en 2022 est chiffrée à 312 726 512 FCFA soit un chiffre d'affaires de 26 060 543 FCFA contre 23.389.376 FCFA par mois pour l'année 2021 soit une légère augmentation 2 671 167 FCFA par mois.

4.3 Valeur stock des médicaments :

L'inventaire réalisé à la fin de l'année a donné une valeur en stock de 165 029 431 FCFA.

CONCLUSION

L'année 2022 a été un peu difficile pour l'ASSOMESCA car comparativement aux deux précédentes, la situation financière a beaucoup chuté et pourrait s'expliquer d'une part par la vente des médicaments et autres produits de Cordaid arrivés à terme. Les sous générés ont été reversés à Cordaid pour un montant de 70 000 000 de FCFA. D'autre part, la difficulté voire l'impossibilité de faire des transactions bancaires à l'internationale a limité le Secrétariat Exécutif dans ses actions car elle ne pouvait pas commander auprès de ses fournisseurs en Europe. Nous espérons que la situation pourra s'améliorer et nous facilitera de lancer la grande commande en 2023 pour au moins un conteneur. Cependant, des factures avec montants assez élevés restent à payer : IDA et CORDAID.

Nous ne cessons pas de remercier Dieu ainsi que les membres du CA et les différents délégués à l'AG qui continuent de nous accompagner dans la mise en œuvre des activités de l'ASSOMESCA.

QUE DIEU NOUS BENISSE TOUTES ET TOUS.

Paul Bangui, le 22 février 2023

Le Secrétaire Exécutif

Julien Basile GOMBO

ASSOCIATION DES FOA

LE SECRÉTAIRE EXECUTIF

ASSOMESCA