



ASSOMESCA

**Association des Œuvres Médicales des
Eglises pour la Santé en Centrafrique
Secrétariat Exécutif**

RAPPORT D'ACTIVITES

Année 2024

Février 2025



ASSOCIATION DES ŒUVRES MEDICALES DES EGLISES POUR LA SANTÉ EN CENTRAFRIQUE

ASSOMESCA

B.P: 1377 Bangui

Téléphone : (+236) 21 61 41 38/75 90 56 00

E-mail : assomescabureaucentral@yahoo.fr

RAPPORT D'ACTIVITES DE L'ANNEE 2024

Le présent rapport sera déroulé selon le Plan d'Action annuel du Secrétariat Exécutif validé par le Conseil d'Administration de l'ASSOMESCA.

1. De la gouvernance

Des rencontres individuelles ont été organisées avec l'ensemble des collègues au début du mois de janvier suivies d'une rencontre avec le Directeur du Dépôt Pharmaceutique et le Responsable Administratif et Financier le 25 du même mois. De la situation des stocks, il ressort des cas de rupture des produits traceurs et consommables. D'autres problèmes ont été identifiés au niveau des Finances comme la non-informatisation, la méconnaissance du Manuel de procédure, les factures égarées. Il a été envisagé la mise en place d'une fiche journalière de suivi de la caisse et d'une comptabilité à partie double.

Une réunion élargie à tout le personnel s'est tenue le 29 janvier dont le but est d'écouter tous les participants. Une réunion restreinte (Secrétaire Exécutif, Directeur du Dépôt Pharmaceutique (DDP) et Responsable Administratif et Financier) s'en est suivie le 30 janvier 2024 où nous avons envisagé la possibilité de faire recours à un prêt bancaire et aussi de voir comment résoudre le problème du logiciel. Le DDP nous a proposé un Expert local qui fait bien le travail dans ce sens au niveau des officines et dépôts grossistes pharmaceutiques de la place.

Nous avons tenu une réunion de crise le 15 février 2024 en vue de réfléchir sur comment évacuer les charges en suspens au niveau du Secrétariat Exécutif à savoir :

- + Loyer du dernier trimestre 2023 : 3 000 000 FCFA (une remise de FCFA 1 000 000 a été consentie par l'Archevêché ;
- + OCASC : 3 559 605 FCFA ;
- + AM Labo : 1 760 500 FCFA ;
- + ONG AHDEPV : 3 866 000 FCFA.

D'autres réunions ont eu lieu tout au long de l'année avec le staff composé du SE, du DPP, du RAF et du Logisticien mais aussi avec l'ensemble du personnel où son attention a été attiré sur la conscience professionnelle. Le Président du CA a également tenu une séance de travail avec les employés au cours de laquelle il a insisté sur le travail bien fait et l'abnégation.

2. Du Dépôt pharmaceutique

Les activités au niveau du Dépôt pharmaceutique sont au ralenti du fait de la rupture des médicaments et autres produits de santé qui a trop duré mais aussi à cause de la concurrence

qu'il ne faut pas occulter. Le Secrétariat Exécutif s'interroge sur le lieu d'approvisionnement de la plupart des membres de l'ASSOMESCA ; il n'y a pour l'heure que la CONASAN, le CODIS Bangui, le Centre Médical Evangélique Baptiste Indépendant d'Ippy, le Centre de Santé de Catholique de Bagandou, l'Hôpital Evangélique Baptiste de Gamboula, le Centre de Santé Evangélique des Frères de Yaloké, le Groupe Espoir, l'Hôpital Saint Jean-Paul II de Bossemptélé et le CODIS d'Alindao, à qui le Secrétariat Exécutif témoigne toute sa gratitude, qui passent assez régulièrement.

Les difficultés de trésorerie ont retardé la remise en état de la ventilation et/ou de la climatisation au niveau des magasins A, B, Cet D.

La situation financière de l'ASSOMESCA de l'année 2024 se présente comme suit :

Années	2024	2023	Commentaires/Observations
Ventes	109 368 093	168 148 155	Les ventes ont chuté en 2024 (65,04%) ainsi que les achats (52,94%). Source : Unité Finances
Achats	63 250 833	119 462 682	

3. Des Ressources Humaines : l'ASSOMESCA compte au total 12 employés composés de :

- + 1 Secrétaire Exécutif ;
- + 1 Directeur du Dépôt Pharmaceutique ;
- + 1 Responsable Administratif et Financier ;
- + 1 Secrétaire-Caissière ;
- + 1 Logisticien ;
- + 1 Assistante du Pharmacien ;
- + 1 Gestionnaire Minilab ;
- + 2 Chauffeurs ;
- + 3 Gardiens ;
- + 2 Stagiaires.

Le Secrétariat Exécutif accueille, à la sollicitation des intéressés et/ou de leurs établissements, des stagiaires qui sont des étudiants en année de licence (Gestion-Comptabilité, Logistique, Préparateurs de Pharmacie...) ou qui ont terminé leurs études et sont en quête de l'emploi.

Au début de l'année, nous avons reçu individuellement du 7 au 24 janvier 2024 les collaborateurs pour les remercier et les encourager pour le travail réalisé en 2023. C'était aussi l'occasion de les écouter dans l'optique d'être plus performants ; des suggestions ont été faites.

Cette phase était bouclée par une réunion élargie le 29 janvier avec quatre points inscrits à l'ordre du jour à savoir (i) Remerciements et encouragements ; (ii) Conscience professionnelle ; (iii) Conseil d'Administration et Assemblée générale de l'ASSOMESCA ; (iv) Divers. Plusieurs autres séances de travail ont eu lieu surtout avec le staff technique.

Le collaborateur Aimé Emmanuel Poumalé, Assistant-Logistique, était admis à faire valoir ses droits à la retraite.

La Secrétaire-Caissière, Mademoiselle Sainte-Rita Gabrielle Kondayen, a démissionné au mois de juillet 2024 lors de son départ en congé en évoquant des « raisons de convenance personnelle. » Il y a lieu de signaler que cette dernière est partie sans « avoir rendu ses comptes selon les formalités d'usage » ; ce qui constitue une violation de l'article 11 du contrat qu'elle a librement signé.

4. Du partenariat et des projets :

Le Projet Cov-Fab financé par ACHAP (Plateforme des Associations Chrétiennes de Santé) est arrivé à terme le 28 février 2024.

Le Minilab est financé pour un an par DIFAEM, Institut Allemand pour la Mission Médicale du 1^{er} février 2024 au 31 janvier 2025 pour un montant de 15 000 euros soit 9 839 355 FCFA. L'argent injecté a été utilisé pour l'achat des médicaments, notamment l'Acide folique et l'Albendazole comprimés, et la Gestionnaire Minilab est prise en charge sur les fonds propres de l'ASSOMESCA générés par la vente de ces produits.

Il n'y a pas eu d'avancée quant au projet de lutte contre les trois maladies (paludisme, tuberculose, SIDA) du Fonds mondial où l'ASSOMESCA était retenue comme prestataire GAS exclusivement pour les structures sanitaires confessionnelles. Plusieurs fois, nous avons eu à partager les préoccupations y relatives avec l'Instance nationale de Coordination du Fonds mondial et même le récipiendaire principal qui est World Vision.

Un accord de collaboration a été signé avec l'ONG internationale Intersos au courant du dernier trimestre de l'année 2024. Des pourparlers sont en cours en vue de la contractualisation d'autres accords de partenariat.

5. Des réunions, formations, ateliers et renforcements des capacités

Une rencontre avec le CCM a eu lieu du 31 janvier au 2 février 2024. Nous avons été conviés successivement à : (i) la première réunion préparatoire de la célébration de la Journée Mondiale de Lutte contre le SIDA l'Atelier de validation du Plan Stratégique National de Développement des Laboratoires du 16 au 19 septembre 2024 ; (ii) l'Atelier de validation du Registre des Avortements et Soins du Post Partum du 8 au 9 octobre ; (iii) l'Atelier de formation des membres du CCM les 28 et 29 octobre ; (iv) la réunion de validation du Plan de riposte MPOX le 31 octobre (invitation du Premier Ministre, Chef du Gouvernement, Président du Comité technique) le 31 octobre 2024 ; (v) la formation sur l'élaboration et la gestion des projets initiée par la Communauté des Spiritains suite à l'invitation du Coordonnateur national catholique pour la Santé ; (vi) l'AG du CCM mettant en place le nouveau bureau le 13 novembre ; (vii) la formation sur le leadership et le management des organisations du 18 au 23 novembre ; (viii) la formation des facilitateurs du 25 au 27 novembre 2024...

6. Des missions et supervisions :

Les supervisions n'ont pas été réalisées au courant de l'année 2024 du fait de la tension de trésorerie. Cependant, sur invitation conjointe de DIFAEM et de l'EPN, nous avons participé à l'Assemblée Générale biennale de l'EPN du 28 octobre au 3 novembre 2024 à Dar-Es-Salam en Tanzanie. Il s'agissait des Docteurs Sylvanus Maurel YANGOU, Directeur du Dépôt Pharmaceutique et Julien Basile GOUNOUMAN, Secrétaire Exécutif de l'ASSOMESCA. Cette AG s'est soldée par la mise en place du nouveau Conseil d'Administration de l'EPN. Ce moment nous a permis de rencontrer la Directrice Générale de l'Action Medeor, une firme pharmaceutique en Allemagne, où nous avons passé en revue les possibilités d'envisager un partenariat. Nous sommes présentement en pourparlers avec cette firme pharmaceutique.

7. Des finances :

La situation financière globale de l'ASSOMESCA en 2024 se présente comme suit :

Désignation	2024	2023	Observations
Recettes	134 678 407	192 016 608	La balance de l'année 2024 a été déficitaire : 3 085 125 FCFA
Dépenses	137 763 532	188 589 339	

			Les recettes, dépenses et soldes de l'année 2024 sont inférieurs à ceux de l'année 2023.
			Source : Unité Finances de l'ASSOMESCA

8. Autres points

Les difficultés financières nous ont freinés dans la mise en œuvre de nos activités comme le loyer par exemple. Nous avons écrit et obtenu de l'Archevêché une remise de FCFA 1 000 000 sur le loyer du 4^{ème} trimestre 2024. Au courant de l'année, trois trimestres ont été payés pour un montant de FCFA 8 000 000.

Cependant, deux trimestres n'ont pas été payés à hauteur de FCFA 6 000 000.

9. Des perspectives.

Le juste vivra par la foi (Habacuc 2.4), nous continuons à garder espoir au vu de la résolution partielle des cas ruptures. Cet espoir va être fondé sur le retour et la reconquête de la clientèle. Comment faire ? Tel est le grand défi à relever par des stratégies à adopter et à mettre en œuvre.

Les activités Minilab vont continuer jusqu'au mois de janvier 2026.

Il y aura diversification du partenariat : Action Medeor, Cuamm, World Vision (Fonds Mondial), ...

Conclusion

Comme dit précédemment, que l'espoir puisse nous galvaniser afin de ne pas céder au découragement. Les achats groupés pour l'année 2025 sont à relancer. Cependant les difficultés de trésorerie ont fait que l'ASSOMESCA est dans l'incapacité de lancer une grande commande toute seule. La situation de l'ASSOMESCA, étant préoccupante actuellement, pourrait s'améliorer par la grâce de Dieu.

Fait à Bangui, le 6 février 2025

Le Secrétaire Exécutif




Dr. Julien Basile GOUNOUMAN